



ZBORNICA ZDRAVSTVENE IN BABIŠKE NEGE SLOVENIJE -  
ZVEZA STROKOVNIH DRUŠTEV MEDICINSKIH SESTER, BABIC  
IN ZDRAVSTVENIH TEHNIKOV SLOVENIJE

## SIMPOZIJ ZDRAVSTVENE IN BABIŠKE NEGE


Ohranjanje človečnosti v  
času družbenih sprememb in  
sodobnega zdravstva

14\_5\_2026\_Brdo pri Kranju


PROGRAM



**BRAVE-WOW**  
BUILDING RESPECTFUL AND VIOLENCE-FREE GENDER-INCLUSIVE  
ENVIRONMENTS IN THE WORLD OF WORK



Ohranjanje  
človečnosti  
v času  
družbenih  
sprememb  
in  
sodobnega  
zdravstva



20.



## SIMPOZIJ ZDRAVSTVENE IN BABIŠKE NEGE

DOGODEK BO POTEKAL POD ČASTNIM  
POKROVITELJSTVOM PREDSEDNICE REPUBLIKE  
SLOVENIJE DR. NATAŠE PIRC MUSAR

**Zbornica zdravstvene in babiške nege Slovenije –  
Zveza strokovnih društev medicinskih sester, babic in  
zdravstvenih tehnikov Slovenije**

**Programsko-organizacijski odbor:**

Barbara Luštek, Metka Plesničar, mag. Janez Kramar,  
Đurđa Sima, mag. Peter Požun, Mojca Brudar,  
Andreja Žertuš, Thomas Germ, Monika Ažman,  
Sanja Arnavotović in Anita Prelec

**Organizator:**

Zbornica zdravstvene in babiške nege Slovenije –  
Zveza strokovnih društev medicinskih sester, babic in  
zdravstvenih tehnikov Slovenije  
Ob železnici 30a  
1000 Ljubljana  
T: (01) 544 54 80  
E: tajnistvo@zbornica-zveza.si  
www.zbornica-zveza.si

Spoštovane udeleženke,  
spoštovani udeleženci,  
cenjeni gostje,



Anita Prelec,  
predsednica Zbornice - Zveze

dobrodošli na 20. simpoziju zdravstvene in babiške nege Slovenije, ki v središče razprave postavlja tisto, kar v času umetne inteligence, pospešene digitalizacije in nenehnih kriz pogosto ostaja spregledano – **človeka**.

Živimo v času, ko algoritmi vse bolj odločajo o tem, kaj bomo videli, slišali, merili in vrednotili. Toda vprašanja, ki si jih danes zastavljamo, so globoko človeško: **Kako ohraniti človečnost v sodobnih zdravstvenih sistemih? Kako je v družbi prepoznano skrbstveno delo (nevidnih) medicinskih sester?** Simpozij odpira prostor za razmislek o **psihološki varnosti na delovnem mestu in algoritmični človečnosti** – o vrednotah, odnosih in odgovornostih, ki jih nobena tehnologija ne more nadomestiti. Sočutje, dostojanstvo, empatija, pogum in sposobnost odziva ostajajo izključno v domeni človeka. Toda v preobremenjenih delovnih okoljih zdravstvenih delavcev je vse več absentizma, kroničnih bolečin, konfliktov, pojavljajo se tudi izzivi medgeneracijskega sodelovanja.

Posebno pozornost namenjamo tudi sporočilu, da **skrb zase ni razkošje**. Organizacije, ki to razumejo, ne ustvarjajo le bolj zdravih delovnih okolij, temveč tudi odpornejše, bolj povezane zdravstvene time. Spregovorili bomo tudi o izkušnjah s psihosocialno pomočjo po kriznih dogodkih in potrebi po sistemskem urejanju tega področja tudi za medicinske sestre in babice.

Posebej boleče, a nujno je soočenje s **trpinčenjem na delovnem mestu**. V kulturi strahu molk pogosto prevlada nad resnico, nemoč nad pogumom. Toda molk ni nevtralen – molk vzdržuje nasilje. Zato bomo spregovorili tudi o vlogi opazovalcev. Kaj pomeni videti in ne ukrepati? In kaj pomeni videti – ter prevzeti odgovornost? In ob tem jasno sporočamo: **učinkovito ukrepanje delodajalcev ob zaznavi trpinčenja ni utopija**. Je misija, ki je mogoča – če obstajajo znanje, jasni postopki, pogum vodstva in ničelna toleranca do poniževanja.

Ta simpozij ni namenjen zgolj izmenjavi znanja. Namenjen je tudi **refleksiji, osebni odgovornosti in odločitvi**, kakšno kulturo soustvarjamo – vsak dan, z vsakim odzivom ali neodzivom. Naj bo v delovnih okoljih zdravstvenih in socialnovarstvenih zavodov prostor za varen za dialog, kritičen razmislek in nove zaveze. Kajti prihodnost dela – in družbe – ne bo odvisna le od tega, kako pametni bodo naši sistemi, temveč predvsem od tega, **kako človeški bomo mi**.

Želim vam navdihujoč strokovni dogodek, pogumno razpravo in jasne premike – od zavedanja k dejanjem.

PRELIMINARNI

PROGRAM

Ohranjanje  
človečnosti  
v času  
družbenih  
sprememb  
in  
sodobnega  
zdravstva

SIMPOZIJ ZDRAVSTVENE IN BABIŠKE NEGE

14\_5\_2026  
Brdo pri Kranju

8.00 – 8.45	Registracija
8.45 – 9.00	Pozdravni nagovor in kratek program
9.00 – 9.30	<b>Nevidnost medicinskih sester: družbena neprepoznava skrbstvenega dela</b> prof. dr. Renata Salecl
9.30 – 10.00	<b>Algoritmi človečnosti v času umetne inteligence</b> prof. dr. Dan Podjed
10.00 – 10.30	<b>Ali se v delovnem okolju počutimo psihološki varni</b> prof. dr. Eva Boštjančič
10.30 – 11.00	<b>Skrb zase ni razkošje – je temelj človečnosti, zdravja in notranje stabilnosti</b> Alenka Ružič Jovović
11.00 – 11.45	<b>Okrogla miza z Majo Sodja</b>
11.45 – 12.45	Kosilo
12.45 – 13.30	<b>Preventiva kot zaščita: odnosi, zaupanje in odzivanje na krizne dogodke</b> Pogovor z doc. dr. Andrejo Lavrič in mag. Petrom Markičem, ki ga bo vodila Doroteja Lešnik Mugnaioni, Delovna skupina za nenasilje v zdravstveni in babiški negi
13.30 – 13.50	<b>Človečnost v primežu kulture strahu: trpinčenje, molk in (ne)moč</b> dr. Sonja Robnik
13.50 – 14.10	<b>Vloga opazovalcev v procesu trpinčenja na delovnem mestu / The role of bystanders in workplace bullying</b>
14.10 – 14.30	<b>Učinkovito ukrepanje delodajalcev ob zaznavi trpinčenja: misija mogoče!</b> Doroteja Lešnik Mugnaioni, Delovna skupina za nenasilje v zdravstveni in babiški negi
14.30 – 14.40	Zaključki simpozija



Plenarni  
PREDAVATELJI

# Plenarni PREDAVATELJI



**Renata Salecl** je filozofinja in sociologinja, ki kot znanstvena svetnica deluje na Inštitutu za kriminologijo in kot profesorica na School of Law, Birkbeck College v Londonu. Od leta 2017 je tudi izredna članica Slovenske akademije znanosti in umetnosti. Kot gostujoča predavateljica je delovala na mnogih visokošolskih institucijah v tujini, kot so Cardozo School of Law v New Yorku, Humboldtova univerza v Berlinu in univerza Duke v Durhamu. Njeno delo je interdisciplinarno in se osredotoča na povezovanje prava, kriminologije, preučevanja političnih ideologij in psihoanalize.

PROF. DR. **RENATA SALECL**

# Plenarni PREDAVATELJI



## PROF. DR. DAN PODJED

**Dan Podjed** je antropolog in višji znanstveni sodelavec Inštituta za slovensko narodopisje ZRC SAZU, redni profesor na Filozofski fakulteti Univerze v Ljubljani in področni strokovnjak na Inovacijsko-razvojnem inštitutu Univerze v Ljubljani. Je ustanovitelj in izvršni svetovalec Mreže za aplikativno antropologijo EASA in pobudnik mednarodnega simpozija *Why the World Needs Anthropologists*, ki ga prirejajo od leta 2013. Osrednja področja njegovega raziskovalnega zanimanja so izolacija, krize, razmerja med ljudmi in tehnologijami, trajnostni načini življenja in spoznavanje vsakdanjika. Njegov zadnji knjižni dvojec (roman in znanstvena razprava) s skupnim naslovom *Krizolacija*, v katerem opiše izoliranega človeka, ki med neskončno krizo preživlja čas pred

zasloni in med štirimi stenami, je odmeven

tako v akademski skupnosti kot v širši javnosti. Odmevna je bila tudi Podjedova izjava o tem, da sreče ne najdeš v sebi,

temveč ob sebi, ki jo je časnik *Večer*

razglasil za Bob leta 2022. Prejel je še častni naziv Komunikator znanosti leta 2024, ki ga podeljuje Slovenska znanstvena fundacija.

# Plenarni PREDAVATELJI



## PROF. DR. EVA BOŠTJANČIČ

**Eva Boštjančič** je po diplomi s področja psihologije potrošnika štirinajst let delovala na svetovanem področju, kot svetovalka za delo z ljudmi v organizacijskem okolju ter podjetnica. Svetovala je na področjih razvoja, motiviranja zaposlenih, preprečevanja stresa, na organizacijskem nivoju je izvajala projekte oblikovanja organizacijskih vrednot, merjenje zadovoljstva, delovne zavzetosti ter organizacijske kulture. Sedaj občasno svetuje, vodi delavnice, predava zaposlenim v gospodarstvu in javnem sektorju ter ureja spletno stran [www.psihologijadela.com](http://www.psihologijadela.com). Je vodja katedre za psihologijo dela in organizacije. Na raziskovalnem področju jo zanima predvsem proces vodenja, psihološke lastnosti in vedenje vodilnih zaposlenih. Intenzivno se ukvarja

s področjem stresa in z izgorelostjo ter z vračanjem na delo po izgorelosti oz. po daljši bolniški odsotnosti.



## ALENKA RUŽIČ JOVOVIĆ

**Alenka Ružič Jovović** je profesorica športne vzgoje, trenerka in ustanoviteljica spletnega portala V Formi z Alenko. Že več kot desetletje deluje na področju gibanja, prehrane in zdravih življenjskih navad, z osrednjim poudarkom na ženskah v zrelejših življenjskih obdobjih. Sodeluje s podjetji, institucijami in zdravstvenimi kolektivi pri programih promocije zdravja, predava na strokovnih dogodkih ter vodi delavnice, namenjene dolgoročni vitalnosti in boljši kakovosti življenja. Njeno predavanje odpira temo skrbi zase kot temeljne človeške potrebe – ne kot luksuza, temveč kot pogoja

za zdravje, vitalnost in notranjo stabilnost. S praktičnimi poudarki s področja gibanja, prehrane in vsakodnevnih navad ponuja konkretne usmeritve, kako tudi v

zahtevnem poklicnem okolju ohraniti stik s sabo, telesom in lastnimi mejami.



## DOC. DR. ANDREJA LAVRIČ

**Andreja Lavrič** je diplomirana univerzitetna pedagoginja in profesorica sociologije. Je priznana strokovnjakinja za psihosocialno pomoč po kriznih dogodkih ter zaposlena na Fakulteti za zdravstvene vede v Celju. Precejšen del njenega strokovnega dela je bil od leta 2012 dalje namenjen razvoju sistemske psihološke podpore v okviru Uprave za zaščito in reševanje, kjer je vzpostavila ključne podporne mehanizme za delo v kriznih razmerah reševalcev. Poleg strokovnega in projektnega dela se ukvarja tudi z izobraževanjem ter prenosom znanja s področja psiholoških temeljev. Je soavtorica priročnika Psihosocialna pomoč po nesrečah in drugih kriznih dogodkih ter avtorica več

strokovnih člankov, hkrati pa vodi projekt Krepitev duševnega zdravja zdravstvenih delavcev: vzpostavitev trajnostnega sistema psihološke podpore po kriznih situacijah.

# Plenarni PREDAVATELJI



## MAG. PETER MARKIČ

**Peter Markič** je diplomirani psiholog in magister komunikologije. Izobraževanje s področja kriznih intervencij je nadaljeval v Turčiji, na Portugalskem in v Avstriji. Poklicno kariero je preživel kot predavatelj psihologije, komunikacije, vodenja, pogajanja in kriznih intervencij na šolah različnih stopenj. Zdaj predava psihologijo na Fakulteti za zdravstvo Angele Boškin na Jesenicah in predmet Krizne intervencije na Fakulteti Sigmunda Freuda v Ljubljani. Že dvajset let je član državne enote za psihološko pomoč gasilcem in reševalcem v drugih službah po težjih intervencijah. Sodeluje

pri izobraževanju zaupnikov, ki nudijo tovariško pomoč reševalcem po nesrečah. Opravlja razbremenilne pogovore z ljudmi, ki so doživeli različne nesreče.

# Plenarni PREDAVATELJI



## DORA LEŠNIK MUGNAIONI

**Dora Lešnik Mugnaioni** se je po diplomi iz politologije mednarodnih odnosov na Fakulteti za družbene vede (1991) nadalje izobraževala v Avstriji na European University Center for Peace Studies iz sociologije (ne)nasilja ter reševanja konfliktov. Kasneje je opravila še usposabljanja za svetovalno delo z žrtvami nasilja, nenasilno komunikacijo ter mediacijo. Bila je dolgoletna aktivna članica Društva SOS telefon ter predavateljica v Šoli za ravnateljice ter drugih vzgojno-izobraževalnih zavodih na področju preprečevanja nasilja. Od leta 2000 kot strokovna sodelavka Delovne skupine za nenasilje v zdravstveni in babiški negi sodeluje z Zbornico – Zvezo pri preprečevanju nasilja na delovnem mestu ter konstruktivnem reševanju konfliktov v delovnih okoljih. Od leta 2018 je častna članica Zbornice - Zveze.

# Plenarni PREDAVATELJI



DR. SONJA ROBNIK

**Sonja Robnik** je doktorica sociologije, ki se svojo delovno in znanstveno kariero ukvarja z različnimi vidiki kakovosti delovnih okolij. Specializirana je za vprašanja odnosov in nasilja, zlasti trpinčenja (angl. mobbing/bullying), na delovnem mestu. Na tem področju že dvajset let sodeluje z Delovno skupino za nenasilje v zdravstveni in babiški negi. Je uveljavljena predavateljica, izvajalka delavnic ter avtorica številnih člankov, publikacij in raziskav. Kot certificirana coachinja za razvojno usmerjanje organizacij (s strani International Coaching Federation akreditirani program Symbiosis Coaching, Združene države Amerike) pomaga organizacijam pri iskanju rešitev za izzive, s katerimi se soočajo na področju krepiteve ali vzpostavljanja delovnega okolja, v katerem se vsi dobro počutijo. Od leta 2023 je častna članica Zbornice – Zveze.

The image features a central graphic composed of several overlapping circles in various colors: light green, magenta, red, and brown. The circles are semi-transparent, creating a layered effect. In the background, there is a faint, light gray pattern of binary code (0s and 1s) arranged in vertical columns. The text 'POKROVITELJI' is written in a tall, thin, black, sans-serif font, and 'simpozija' is written in a bold, yellow, sans-serif font below it.

POKROVITELJI  
simpozija

Bronasti  
POKROVITELJ

STADA

# POKROVITELJI



# POKROVITELJI



HIŠA ZDRAVJA

**KIMI**

Čisto.  
Profesionalno.  
Kimi.

**MEDIPRO**

 **ACCELA** brand

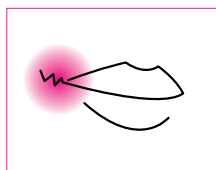
**MediGel<sup>®</sup>**  
GEL ZA CELJENJE RAN

**RANE,  
OPEKLINE?**



**■ zmanjša tveganje za okužbo**  
**■ zmanjša bolečino**

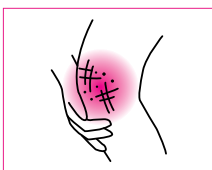
**■ zmanjša brazgotinjenje**  
**■ spodbuja celjenje rane**



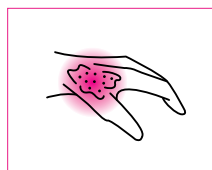
Razpokani kotički ust



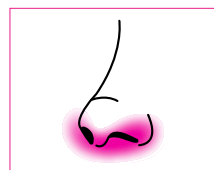
Odprte rane



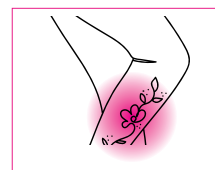
Odrnine



Opeklina 1. in 2. stopnje



Rane na nosu



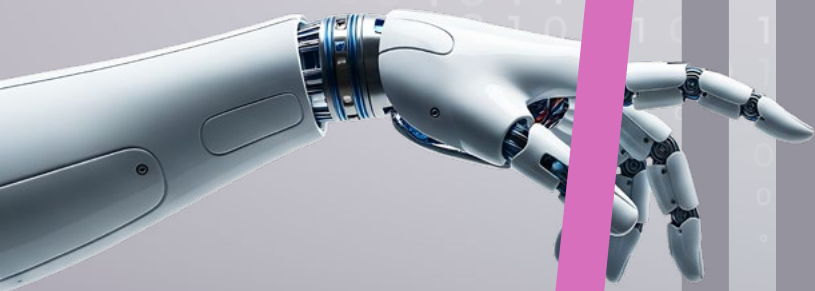
Tattooji

Medicinski pripomoček izpolnjuje zahteve za oznako CE, 0044.  
Pred uporabo se seznanite z verjetnim tveganjem, povezanim  
z njegovo uporabo.

**Na voljo v lekarnah in specializiranih prodajalnah.**

Za dodatne informacije o  
izdelku se obrnite na:  
STADA d.o.o., Dunajska cesta 156,  
1000 Ljubljana | [www.stada.si](http://www.stada.si)





ZBORNICA ZDRAVSTVENE IN  
BABIŠKE NEGE SLOVENIJE -  
ZVEZA STROKOVNIH DRUŠTEV  
MEDICINSKIH SESTER, BABIC  
IN ZDRAVSTVENIH TEHNIKOV  
SLOVENIJE

